



MARMARA
ÜNİVERSİTESİ

Sağlık, Kültür ve Spor
Daire Başkanlığı

2025 MALİ YILI FAALİYET RAPORU

MARMARA
ÜNİVERSİTESİ

İçindekiler

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	IV
1. GENEL BİLGİLER	5
1.1.MİSYON VE VİZYON	6
1.2.YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	6
1.3.İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	8
1.3.1.Fiziksel Yapı	8
1.3.1.1. Sosyal Alanlar.....	9
1.3.1.2.Yemekhaneler.....	9
1.3.1.3.Öğrenci Yurtları	10
1.3.1.4.Spor Tesisleri.....	11
1.3.1.5.Toplantı – Konferans Salonları	13
1.3.1.6.İdari Hizmet Alanları.....	13
1.3.1.7.Mediko – Sosyal Alanları.....	14
1.3.2.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	15
1.3.3.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	15
1.3.4.İnsan Kaynakları	17
1.3.5.Sunulan Hizmetler	17
1.3.5.1.Sağlık Hizmetleri	17
1.3.5.2.Kültür Hizmetleri	18
1.3.5.3.Spor Hizmetleri.....	20
1.3.5.4.Beslenme Hizmetleri	22
1.3.5.5.Barınma Hizmetleri	22
1.3.5.6.Bütçe, Tahakkuk ve Satınalma Hizmetleri	22
1.3.5.7.İdari Hizmetler	22
1.3.6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	22
1.3.6.1.Satınalma - İhale Birimi	23
1.3.6.2.Muhasebe Birimi.....	24
1.3.6.3.Tahakkuk Birimi	24
2.AMAÇ VE HEDEFLER.....	24
2.1.İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	24
2.2.Temel Politikalar ve Öncelikler.....	25
3.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
3.1.Mali Bilgiler	25
3.1.1.Bütçe Uygulama Sonuçları.....	25
3.1.2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3.2.Performans Bilgileri.....	27
3.2.1.Faaliyet ve Proje Bilgileri	27
3.2.1.1.Sağlık Hizmetleri	27
3.2.1.2.Kültürel ve Sportif Faaliyetler	28
3.2.1.2.1.Öğrenci Kulüpleri.....	29
3.2.1.2.2.Ücretsiz Kurslar	31
3.2.1.2.3.Sosyal – Sportif Faaliyetler	33
3.2.1.3.Beslenme Hizmetleri	34
3.2.1.3.1.Kantin - Kafeterya	36
3.2.1.4.Barınma Hizmetleri	37
3.2.1.5.İdari Hizmetlerimiz.....	37
3.2.1.5.1.Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı	37
3.2.1.5.2.İŞKUR Gençlik Programı	40
3.2.1.5.3. Web Hizmetleri	41
4- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	42
4.1.Üstünlükler	42
4.2.Zayıflıklar	42

4.3.Fırsatlar.....	42
4.4.Tehditler	43
4.5.Değerlendirme	43
5.EKLER.....	43
5.1.Ek-1. Öğrenci Kulüpleri Listesi	44
5.2.Ek-2 Yurt İçi Kültürel Etkinlikler	50
5.3.Ek-3 Yurt İçi Sportif Faaliyetler	51
5.4.Ek-4 Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler.....	53
2025 MALİ YILI FAALİYET RAPORU SONU	54

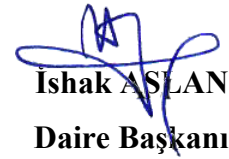
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde; bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin, idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. İstanbul, 09/01/2026


İshak ASLAN
Daire Başkanı

Harcama Yetkilisi

1. GENEL BİLGİLER

Marmara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; Beslenme Hizmetleri, Barınma Hizmetleri, Sağlık Hizmetleri, İdari Hizmetler, Kültür ve Spor Hizmetleri olmak üzere beş ana faaliyet alanı bulunmaktadır. Daire Başkanlığımız, öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın; temel sağlık hizmetleri, psikolojik danışmanlık, barınma, beslenme, kültür ve spor ihtiyaçlarını karşılamak ve eğitim-öğretim hizmetlerinin düzenli yürütülmesinin desteklenmesi amacıyla faaliyette bulunmaktadır.

İş birliği Ortakları: Üniversitemizin bağlı olduğu Yüksek Öğretim Kurumu Başkanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Üniversitelerarası Spor Federasyonu işbirliği ortaklarımızdır.

Kilit (Ana) Paydaşlar: Marmara Üniversitesi öğrencileri, idari ve akademik personelidir.

Kilit (Ana) İlişkiler: Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci ve personelimize sunduğumuz yemek hizmetini satın aldığımız firma, faaliyetinin mali büyüklüğü açısından ana tedarikçimiz durumundadır.

Rekabet Ortamı: Üniversitemiz öğrencileri gerek bilimsel, gerek sosyal etkinlikler, gerekse öğrenci kulüp sayısı, ulusal ve uluslararası üniversitelerarası spor müsabakalarında alınan derecelerle diğer üniversiteler ile rekabet edebilecek bir durumdadır.

Stratejik Yönetim: Teknolojiyi iyi kullanarak vermiş olduğumuz hizmetleri daha geniş bir alana yayıp tüm öğrenci ve personelimizin faydalanmasını sağlayarak zamanında ve hızlı hizmetler vermektir.

Performans İyileştirme Sistemleri: Başkanlığımızın ana faaliyetleri sağlık, kültür-spor beslenme, barınma ve diğer hizmetlerden oluşmaktadır. Bu kapsamda vermiş olduğumuz hizmetler sürekli gözden geçirilerek revize edilmektedir.

1.1.Misyon ve Vizyon

Öğrencilerimizin ve personelimizin beden ve ruh sağlıklarını korumak, topluma yararlı bireyler haline getirmek amacıyla, çağdaş yöntemlerle yeterli ve kaliteli düzeyde beslenme, barınma, sağlık, kültür, spor, psikolojik danışma ve rehberlik hizmeti sunmak, sosyal ihtiyaçlarını karşılamaktır.



Verilen tüm hizmet alanlarında, öğrenci ve çalışana yönelik, kaynaklarını verimli kullanan, bilgi teknoloji ile donatılmış, öncü bir birim olmaktır.

1.2.Yetki, Görev ve Sorumluluklar

YETKİ

2547 sayılı Kanunun 2880 Sayılı kanunla değişik 46. ve 47. Maddeleri uyarınca düzenlenen ve 3 Şubat 1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal, Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi'nin teşkilatlanması, yönetimi, çalışmalarıyla ilgili yönetmelikle yetkili kılınmıştır.

GÖREV

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktır.

Başkanlığımızın sunduğu sağlık hizmetlerinden, öğrencilerimiz, üniversitemiz çalışanları ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri yararlanır. Başkanlığımız aynı zamanda Üniversitemizin amaçlarının gerçekleştirilmesine yönelik araştırma ve uygulama yapan veya yaptıran birimlerle birlikte çalışmaktadır.

SORUMLULUK

Başkanlığımız, amacını gerçekleştirmek için bütçe imkanları nispetinde aşağıda gösterilen temel ve benzeri hizmetlerden sorumludur. Bunlar;

- a) Öğrenciye yönelik sağlık hizmetinden,
- b) Kültür, sanatsal ve spor alanlarında yapılan çalışmalar ve gösterilerin yanında bilimsel etkinliklere destek olmak.
- c) Öğrencilere burs (yemek yardımı, barınma yardımı), beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme,
- d) Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinden,
- e) Hizmet alanına giren konularda araştırma ve uygulamalardır.

DAİRE BAŞKANI VE GÖREVLERİ

Daire Başkanı, Üniversite Yönetim Kurulu'nun görüşü alınarak Rektör tarafından atanır. Başkan, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın yöneticisi ve temsilcisidir. Başkanlık bünyesinde bütün çalışanların üst makamında yer alır; genel yönetim, denetim, iş bölümü yapma, çalışma düzeni kurma, yetiştirme, hizmet içi eğitimi sağlama yetkilerine sahiptir ve hizmetin yürütülmesinde görevlendirilecek kişilerin seçimlerini yapar, ilgili yasa ve yönetmelik uyarınca atamalarının yapılmasını Genel Sekreterlik kanalıyla Rektörlüğe önerir.

1.3.İdareye İlişkin Bilgiler

1.3.1.Fiziksel Yapı

Üniversitemizin İstanbul ilinin farklı ilçelerinde yerleşkeleri olması nedeniyle Başkanlığımızın hizmet verdiği binalar ve hizmet yerleri de farklılıklar göstermektedir.

Bu fiziksel yapıların bazıları; kantin-kafeterya, kırtasiye, banka ATM'leri, sıcak soğuk yiyecek/içecek otomatları olup, bu yapılar Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından ihale yoluyla özel işletmelere verilmektedir. Bu işletmelerin denetimi Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır.

Tüm yerleşkelerimizde bulunan yemekhaneler, personel ve öğrencilerimize yemek hizmetini sunmak üzere yüklenici firma tarafından kullanılmaktadır.

Başkanlığımıza ait bu fiziki yapıların bakım onarım ve desteği Başkanlığımız bütçesinden karşılanmaktadır. Tablo 1'de Başkanlığımız bünyesindeki fiziksel yapılar verilmiştir.

	Binası Var	Hizmet Yeri Var
Başkanlık	-	1 Adet
Mediko-Sosyal Merkezi	2 Adet	1 Adet
Yemekhane	3 Adet	5 Adet
Öğrenci Yurdu	2 Adet	-
Spor Salonu	1 Adet	1 Adet
Konferans Salonu	1 Adet	4 Adet
Sanat Galerisi	-	1 Adet
Toplam	9	13

Tablo-1. Başkanlığımıza Ait Fiziki Yapılar.

1.3.1.1. Sosyal Alanlar

Başkanlığımız bünyesinde öğrencilerimizin ve çalışanların yararlanabileceği birçok sosyal alan mevcuttur.

Tablo 2’de Başkanlığımızın denetiminde bulunan, kantin, kırtasiye, restoran-kafe, banka ATM’leri, PTT şubesi, baz istasyonu, yiyecek/içecek otomatı vd. mevcut alanları ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

İşletme Türü	Sayısı	Alanı (m ²)
Kantin	19	2.877,84 m ²
Restoran - Kafe	2	1.616,60 m ²
Kırtasiye	4	153,63 m ²
Büfe	1	3 m ²
Kitaplı Kahve	1	574,06 m ²
Banka ATM	7	42 m ²
PTT Şubesi	1	50,28 m ²
PTT Matik	1	6 m ²
Yiyecek/İçecek Otomatı	24	138 m ²
Medikal Malzeme	1	12,87 m ²
Scooter Park Alanı	3	60 m ²
Baz İstasyonu	23	230 m ²
Banka Şubesi	1	129 m ²
Otopark	1	13.490,75 m ²
Toplam	89	19.384,03 m²

Tablo-2. Başkanlığımız denetiminde bulunan sosyal alanlar ve sayıları.

1.3.1.2.Yemekhaneler

Başkanlığımız bünyesinde 8 adet personel ve öğrencilerimizin ortak olarak kullanımında olan yemekhane bulunmaktadır. Tablo-3’te yemekhanelerimizin sayısı, alanları ve yemek kapasiteleri gösterilmiştir.

	Yemekhane Sayısı	Yemekhane Alanı (m ²)	Yemekhane Kapasitesi
Personel ve Öğrenci Yemekhanesi	8	19.964 m ²	9.457 Kişi

Tablo-3. Yemekhane Sayı ve Kapasite Bilgisi

1.3.1.3.Öğrenci Yurtları

Başkanlığımız uhdesinde Mehmet Genç Külliyesinde bir adet kız ve bir adet de erkek öğrenci yurdu olmak üzere iki adet yurt bulunmaktadır.

Tablo-4a ve Tablo-4b’te Yurtlarımıza ait bilgiler ve alanları verilmiştir.

Bulunduğu Yerleşke	Adı	Alanı (m2)	Kapasitesi
Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791	534
Mehmet Genç Külliyesi	Kız Yurdu (Y1-3veY1-4Blok)	14.446	724
Toplam		25.237 m2	1.258 Kişi

Tablo-4a. Yurtlarımıza Ait Bilgiler ve Alanları

Oda Başına Yatak Sayısı	Oda Sayısı (Adet)
3 Kişilik	420
TOPLAM	420

Tablo-4b. Başkanlığımız Uhdesindeki Yurtların Oda Sayısı

1.3.1.4.Spor Tesisleri

Başkanlığımız bünyesinde, kapalı spor salonu, açık basketbol sahası, halı saha, açık voleybol sahası, fitness salonu, masa tenisi ve pilates stüdyoları bulunmaktadır. Tablo-5'te spor salonlarımız ve alanları yer almaktadır.

Tablo-6'da Göztepe Yerleşkesi ve Tablo-7'de ise Mehmet Genç Külliyesi fitness salonu kullanım detayları yer almaktadır.

Tesisler	Alanı (m ²)
Kapalı Spor Salonu ve Fitness Merkezi (Göztepe Yerleşkesi)	1817
Halı Saha(Göztepe Yerleşkesi)	510
Açık Basketbol Sahası (Göztepe Yerleşkesi)	595
Açık Voleybol Sahası (Göztepe Yerleşkesi)	570
Kadın Fitness Salonu (Mehmet Genç Külliyesi)	80
Fitness Salonu (Mehmet Genç Külliyesi)	337
Masa Tenisi (Mehmet Genç Külliyesi)	25
Pilates Stüdyosu (Mehmet Genç Külliyesi)	81
Reformer Pilates (Mehmet Genç Külliyesi)	26
Futbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (4 adet)	620
Tenis kortu (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (2 adet)	640
Basketbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - 2 adet)	470
Futbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (Yemekhane yanı)	580
Tenis Kortu (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (Yemekhane yanı)	530
Basketbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi (Yemekhane yanı)	450
Futbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Sağlık Yerleşkesi)	1352
Tenis Kortu (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Sağlık Yerleşkesi)	692
Basketbol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Sağlık Yerleşkesi)	393
Voleybol Sahası (Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Sağlık Yerleşkesi)	393
Toplam	10.161 m²

Tablo 5. Başkanlığımıza Ait Spor Alanları

Spor Tesislerimizden Görüntüler;



Göztepe Yerleşkesi Fitness Salonu Kullanıcı Dağılımı						
YIL	Akademik Personel		İdari Personel		Öğrenci	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
2025	7	10	9	10	15	107
Toplam Faydalanan Kişi Sayısı					158	

Tablo-6. Göztepe Yerleşkesi Fitness Salonu Kullanım Detayları

Mehmet Genç Külliyesi Fitness Salonu Kullanıcı Dağılımı						
YIL	Akademik Personel		İdari Personel		Öğrenci	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
2025	65	85	70	110	670	620
Toplam Faydalanan Kişi Sayısı					1.620	

Tablo-7. Mehmet Genç Külliyesi Fitness Salonu Kullanım Detayları

1.3.1.5.Toplantı – Konferans Salonları

Başkanlığımız uhdesinde; Göztepe Yerleşkesinde Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu (224 Koltuk Kapasiteli), Enstitüler Binası Konferans Salonu (142 Koltuk Kapasiteli), Sultanahmet Yerleşkesinde Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu (200 Koltuk Kapasitesi) olmak üzere üç kültür merkezi, Göztepe Yerleşkesinde 125.Yıl Amfisi (483 Koltuk Kapasitesi) bulunmaktadır. Bununla birlikte Mehmet Genç Külliyesi’nde iki konferans salonumuz bulunmaktadır. Tablo-8’de Başkanlığımız uhdesindeki kültürel alanlara ait veriler gösterilmiştir.

Kültürel Mekan Adı	Bulunduğu Yerleşke	Toplam Kapalı Mekan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	Göztepe	250	224
Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	Sultanahmet	200	214
Enstitü Binası Konferans Salonu	Göztepe	162	142
125.Yıl Açık Amfisi	Göztepe	730	483
Mehmet Genç Külliyesi – A (Sarı) Salonu	Mehmet Genç Külliyesi	200	228
Mehmet Genç Külliyesi – B (Mavi) Salonu	Mehmet Genç Külliyesi	250	352
Toplam		1.792 m ²	1643 Kişi

Tablo-8. Başkanlığımız Uhdesindeki Kültürel Alanlar

1.3.1.6.İdari Hizmet Alanları

Başkanlığımızın hizmet verdiği idari ofisler, Daire Başkanlıkları Binası 5.Katta yer almaktadır. Oda sayısı ve alanı Tablo-9’da verilmiştir.

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	13	268,5 m ²
Toplam	13	268,5 m ²

Tablo-9. İdari Personel Hizmet Alanları

1.3.1.6.1 Ambar Alanları

Ambar Sayısı : 1 Adet

Ambar Alanı : 2 m²

1.3.1.6.2. Arşiv Alanları

Arşiv Sayısı : 1 Adet

Arşiv Alanı : 35 m²

1.3.1.7. Mediko – Sosyal Alanları

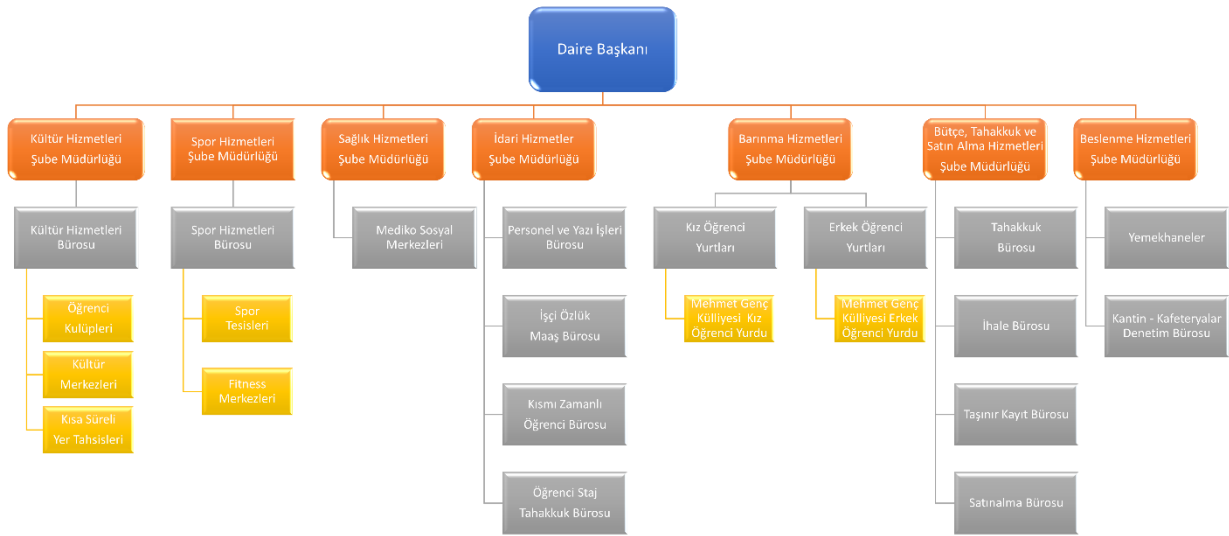
Başkanlığımıza bağlı olarak Göztepe, Acıbadem ve Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere üç adet Mediko-Sosyal merkezi sağlık hizmeti vermektedir. Mediko-Sosyal merkezlerine ait bilgiler Tablo-10’da yer almaktadır.

Birim	657 Sayılı İş Kanununa Göre Çalıştırılan	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununa Göre Çalışan	696 KHK Göre Çalıştırılan	Toplam
Sağlık Hizmetleri	9	1	5	15
Personel Dağılımı ve Hizmet Edilen Kişi Sayısı				
Yerleşke	Unvan (Doktor,Hemşire vd.)		Hizmet Edilen Kişi Sayısı	
Göztepe Yerleşkesi	1 Doktor		4.616	
Göztepe Yerleşkesi	1 Baş Hemşire + 3 Hemşire		1.251	
Göztepe Yerleşkesi	1 Diyetisyen		121	
Göztepe Yerleşkesi	1 Psikolog		108	
Göztepe Yerleşkesi	1 Laboratuvar		107	
Acıbadem Yerleşkesi	1 Hemşire		166	
Mehmet Genç Külliyesi	1 Hemşire		7	
Mehmet Genç Külliyesi	1 Psikolog		154	
Mediko-Sosyal Merkezleri Oda/Alan Bilgileri				
Birim	Oda Sayısı (Adet)		Alan (m²)	
Göztepe Yerleşkesi Mediko-Sosyal Merkezi	20		405 m²	
Mehmet Genç Külliyesi Mediko-Sosyal Merkezi	11		460 m²	
Acıbadem Yerleşkesi Mediko-Sosyal Merkezi	1		30 m²	
Toplam	32 Adet		895 m²	

Tablo-10. Mediko-Sosyal Alanları

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Hiyerarşik yapıya sahip olan Başkanlığımızın örgüt yapısı aşağıda verilmiştir. Örgüt yapısı başkanlığın 7 ana faaliyet biriminden oluşur. Bu birimler; sağlık, kültür, spor, beslenme, barınma, idari hizmetler ve bütçe – tahakkuk ve satınalma hizmetleri birimleridir. Her birim kendi içinde birimler barındırır. Bu birimler örgüt şeması gösterilmiş olup bağlı olduğu birim sorumluluğunda ve tek birim adı altında ele alınıp incelenmiştir. Örgüt şeması Tablo-11’de gösterilmiştir.



Tablo-11. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Örgüt Şeması

1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız adına Üniversitemizin web sitesinin altında (alt domain) olarak **sks.marmara.edu.tr** adlı web sitemiz mevcuttur. Bu sitenin geliştirilmesi ve güncelleştirilmesi Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. Bu sayede Başkanlığımızın hizmetleri, Üniversitemize bağlı birimlerde yapılan sosyal ve kültürel etkinlikler, yenilikler güncel olarak paylaşılmaktadır.

Başkanlığımız tarafından 2020 yılında geliştirilen “**e-sks**” web uygulaması ile öğrenci kulüplerinin çevrimiçi etkinlik yapabilmeleri, burs, yurt ve diğer başvuruların elektronik ortamda alınması, Üniversitemize ait salonların çevrimiçi rezervasyon yapabilmelerine imkân sağlayan web tabanlı yazılım bulunmaktadır.

Üniversitemizin yerleşkelerinin, İstanbul'un farklı ilçelerinde bulunması sebebiyle öğrencilerimiz, Başkanlığımızın yürütmüş olduğu hizmetlere web ortamında da erişebilmektedirler.

Ayrıca Başkanlığımızın web sitesine, Üniversitemizin ana web sayfasından kolayca erişim sağlanabilmektedir. Diğer birimler, öğrenci ve personele yönelik bilgi paylaşımı konusunda gerekli olan dokümanlara web sayfamızdan kolayca ulaşılmaktadır.

Başkanlığımıza ait bilgisayar ve teknolojik kaynaklara ait veriler Tablo-12 ve Tablo-13 yer almaktadır.

Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)
Masaüstü Bilgisayar	59 Adet
Taşınabilir Bilgisayar	11 Adet
Toplam	70 Adet

Tablo-12. Başkanlığımıza Ait Bilgisayar Sayıları

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	10
Tepegöz	1
Fotokopi Makinesi	2
Fotoğraf Makinesi	1
Tarayıcılar	9
İdrar Okuyucu	1
Kan Okuyucu	1
LCD TV	7
Toplam	32 Adet

Tablo-13. Başkanlığımıza Ait Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.4.İnsan Kaynakları

Başkanlığımız idari personel istihdamını ihtiyaçlar doğrultusunda Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı yapmaktadır. 2025 yılı Aralık ayı itibariyle Başkanlığımız bünyesindeki personel dağılımı Tablo-14 olarak verilmiştir.

BAŞKANLIĞIMIZ PERSONEL DETAY TABLOSU			
Kadro Tipi	Başkanlığımız Kadrosunda Olup Başkanlığımızda Görevli Olanlar	Başkanlığımız Kadrosunda Olup Başka Birimde Görevli Olanlar	Başkanlığımız Kadrosunda Olmayıp Başkanlığımızda Çalışanlar
657 DMK tabi İdari Personel Sayısı	25	17	19
657 DMK 4/B tabi İdari Personel Sayısı	-	-	2
4857 Sayılı İş Kanununa tabi Sürekli İşçi Sayısı	2	7	14
5620 Sayılı İş Kanununa tabi Geçici Büro İşçisi Sayısı	7	1	-
696 KHK Büro Personeli (Sürekli İşçi)	5	-	1
696 KHK Temizlik Personeli (Sürekli İşçi)	16	-	5
Toplam	55	25	41
		Genel Toplam	121

Tablo-14. Mevcut Personel Detay Tablosu

1.3.5.Sunulan Hizmetler

1.3.5.1.Sağlık Hizmetleri

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko-Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko - Sosyal merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Başkanlığımız bünyesindeki Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko-Sosyal merkezinde diyet polikliniğini mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu sistemiyle hizmet verilmektedir.

Ünvan	Kontrol Durumu	Kişi Sayısı
Öğrenci	Yeni Başvuru	12
	Kontrol Muayenesi	16
Akademik Personel	Yeni Başvuru	-
	Kontrol Muayenesi	-
İdari Personel	Yeni Başvuru	23
	Kontrol Muayenesi	70
Toplam		121

1.3.5.2.Kültür Hizmetleri

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını da temin etmek amacıyla bu hizmetleri yürütür. Bu anlamda kültür birimi ücretsiz kültürel kurslar, kültürel yarışmalar ve “**Kültür, Sanat ve Spor Festivali**” gibi etkinlikler düzenlemektedir.

Başkanlığımız uhdesinde olan ve Üniversitemiz rezervasyon sisteminde yer alan tüm konferans salonları ve kültür merkezlerinde düzenlenen her türlü etkinliğin yazışmaları takip edilerek, arşivlemektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkelerindeki firmaların stant açma, ürün dağıtımı vs. gibi etkinliklerdeki yazışmaları takip edip firmaları bilgilendirmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde bulunan ve Başkanlığımıza bağlı olan öğrenci kulüplerinin; kuruluş, güncelleme süreçleri, belge takibi, denetleme, koordinatörlük ve sekreterliği Kültür hizmetleri tarafından yürütülmektedir.

Başkanlığımız imkanları ile geliştirilen e-sks uygulaması ile öğrenci kulüplerimize çevrimiçi etkinlik yapabilme, kulüp kurabilme, kulüplerini güncelleştirebilme imkanları tanınmaktadır. Yine aynı uygulama üzerinden burs, yurt, yemek seçimi, kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı vb. başvuruları çevrimiçi alabilme imkânı sağlanmıştır.

Marmara Kùltür, Sanat ve Spor Festivali'25 Görüntüler;





1.3.5.3.Spor Hizmetleri

Daire Başkanlığımıza bağlı Spor Şube Müdürlüğüz tarafından yönetilen Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonunda 643 kişi oturma kapasiteli basketbol-voleybol salonu, fitness salonu, masa tenisi salonu bulunmaktadır. Ayrıca bir adet halı saha, bir adet açık hava basketbol-voleybol sahası mevcuttur. Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde fitness salonlarımız bulunmaktadır.

Ayrıca, geleneksel Rektörlük Kupası Karşılaşmaları olan Basketbol, Voleybol, Futbol, Masa tenisi turnuvası, Satranç turnuvası düzenlenmektedir. Türkiye Üniversiteler Arası Spor müsabakalarına da üniversitemiz öğrencilerinin katılımının sağlanmasını organize etmekte ve sporcularımızın bu faaliyetlere katılması için gerekli olan ulaşım, spor malzemesi temini, konaklama, gibi konularda kendilerine yardımcı olunmaktadır.

Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesinde Mehmet Genç Külliyesi ve Göztepe Yerleşkelerinde Fitness Salonlarımız bulunmaktadır. Salonlarımız hafta içi her gün 08.30-19.00 saatleri arasında akademik-idari personel ve öğrencilerimize hizmet vermektedir. Havalandırma sistemleri sayesinde egzersiz yapan kişiler havadar ve temiz bir hava sirkülasyonu içerisinde çalışmaktadırlar. Bütün kas gruplarını çalıştırabileceği ağırlık makinaları, serbest ağırlıklar,

fonksiyonel çalışma istasyonu, kürek makinası ve kardiyo aletleriyle kaliteli bir hizmet vermeyi amaç edinmektedir. Salonumuz düzenli aralıklarla temizlendiğinden hijyen noktasında son derece titiz davranılmaktadır. İki salonumuzda ortalama 470 kişi faydalanabilmektedir.

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur. Bu bağlamda yine Başkanlığımız organizasyonunda “**Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası – MarmaraCup**” spor organizasyonları da basketbol, futbol ve voleybol alanlarında hem öğrencilerimiz hem de personelimiz için düzenlenmektedir.

2025 yılı Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası – MarmaraCup’25 müsabakalarında dereceye giren birimlerimiz Tablo-15’de, 2025 yılında Üniversitemizin kazanmış olduğu madalya sayıları ise Tablo-16’da verilmiştir.

Derece	Voleybol		Basketbol	Futbol
	Kadın	Erkek	Erkek	Erkek
Birinci	Atatürk Eğitim Fakültesi	Hukuk Fakültesi	İşletme Fakültesi	Fen-Edebiyat Fakültesi
İkinci	Mühendislik Fakültesi	İşletme Fakültesi	Mühendislik Fakültesi	Teknoloji Fakültesi
Üçüncü	İktisat Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Mühendislik Fakültesi

Tablo-15. Rektörlük Kupası - MarmaraCup’25 Başarı Tablosu

Alınan Dereceler	Adet
Altın Madalya	17
Gümüş Madalya	13
Bronz Madalya	21
Toplam Madalya Sayısı	51

Tablo-16. 2025 Yılı Üniversitemizin Kazandığı Madalya Sayıları

1.3.5.4.Beslenme Hizmetleri

Başkanlığımız, öğrenci ve personelin beslenme ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlar. Bu anlamda öğrenci ve personele öğle yemeği, 2. öğretim öğrencilerine akşam yemeği ve ayrıca özel işletmeler olan kantin ve kafeteryalar ile hizmetlerinin denetimi ve kontrolü yaparak hizmet vermektedir.

1.3.5.5.Barınma Hizmetleri

Başkanlığımız uhdesinde öğrencilerin barınma ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlamak amacıyla kız öğrenci yurtlarımız bulunmaktadır. Yurtlarımızda etüt odaları, serbest çalışma odası, dinlenme odası ve çamaşırhane hizmetleri bulunmaktadır. Yurda gelen öğrenci yakınları için ise bekleme salonu mevcuttur. Yurtlarımızda barınmakta olan öğrencilerimize 24 saat kablosuz internet, sıcak su, vb erişim hizmeti verilmektedir.

1.3.5.6.Bütçe, Tahakkuk ve Satınalma Hizmetleri

Başkanlığımız bünyesindeki bütçe, tahakkuk ve satınalma hizmetleri biriminde, tüm hizmet alanlarımız ile ilgili bütçe işlemleri, satın alma ve ihale işlemleri, taşınır kayıt kontrol işlemleri ile ilgili olarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca öğrencilerimizin Üniversitemizi temsilen bilimsel ve sportif faaliyetlerini desteklemek amacıyla yurtiçi ve yurtdışı etkinliklere katılmaları durumunda Harcırah Kanunu hükümlerine göre tüm giderleri dairemiz bütçesinden karşılanmaktadır.

1.3.5.7.İdari Hizmetler

Başkanlığımız bünyesindeki idari hizmetler biriminde, tüm hizmet alanlarımız ile ilgili işçi çalıştırma, kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma, öğrenci staj işlemleri ve ödeme evrakı ile ilgili olarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

1.3.6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Başkanlığımızın harcama yetkilisi Daire Başkanıdır. Harcama yetkilisi satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri, yetki ve sorumluluk yapısı, mali yönetim, harcama öncesi kontrol, muhasebe ve iç denetim sistemini kurar ve buna göre her yılın başında sorumluluk ve yetkileri dağıtır. Aşağıda Başkanlığımızın yönetim ve iç kontrol sistemi birim bazlı anlatılmıştır.

1.3.6.1.Satınalma - İhale Birimi

Birimlerden gelen istek formu taşınır kayıt kontrol yetkilisi tarafından incelenerek ambarda mevcut olan malzemeler ihtiyacı olan birime daire başkanının onayı ile verilmektedir. Ambarda mevcut olmayan malzemeler Harcama Yetkilisinin onayına sunulur. Bütçe ödeneğinin mevcut olup olmadığı kontrol edilerek yeterli ödenek mevcut ise; ilgili talebin alınması için Harcama Yetkilisi, formu satın alma birimine göndererek ihtiyacın karşılanması için gerekli çalışmalar başlatılır.

Satınalma birimi, alınacak mal veya hizmetle ilgili bir ön araştırma yapar ve yaklaşık maliyet oluşturur. Ön araştırma sonucunda alınacak mal veya hizmetin ihale usulü ile mi yoksa doğrudan temin yoluyla mı alınacağına karar verir. Bu aşamada, ihale ve doğrudan temin yapılacağı belli olduktan sonra her iki yöntem içinde farklı yollar izlenir. Bu yollar aşağıda anlatılmıştır.

1.3.6.1.1.Doğrudan Temin

Doğrudan temin işlemlerinde satın alma birimi, piyasa araştırması yaparak uygun olan teklifleri değerlendirir ve yaklaşık maliyeti tespit eder ve harcama yetkilisinden onay alır. Onay alındıktan sonra sipariş verilir. Sipariş edilen malzemeler muayene ve kabul komisyonunca incelenerek, taşınır kayıt kontrol yetkilisine teslim edilir. İrsaliye ve faturası ile birlikte tahakkuk birimine nakit fişinin kesilmesi için gönderilir. Hizmetler için de aynı yöntem uygulanır.

1.3.6.1.2.İhale

Alımı yapılacak ihtiyaç ile ilgili öncelikle teknik şartname hazırlanır ve ihtiyaç için piyasa araştırması yapılır. Piyasa araştırma komisyonu kurulur. Piyasa araştırması yapıldıktan sonra yaklaşık maliyet tespit edilir. İhale onay belgesi düzenlenip, EKAP (Elektronik Kamu Alımları Platformuna) kayıt yapılır ve idari şartname ve sözleşme tasarısı hazırlanır. İlan yayımlandıktan sonra şartnameler satışa sunulur, ihale komisyonu oluşturulur ve ihale tarihinde ihale yapılarak ihale karara bağlanır, harcama yetkilisi tarafından sözleşme imzalanarak ihale sonuçlandırılır.

1.3.6.2.Muhasebe Birimi

Muhasebe birimi kendi içinde bölümleri ayrılmıştır. Bu bölümlerin görevleri aşağıda verilmiştir:

- Satın alınan malzemeler,
- İhale sonucu hizmet veya mal veren firmalarının iş takibi,
- İşçi ve kısmi zamanlı çalışan öğrencilerin maaşlarının ödenmesi.
- Geçici ve Sürekli İşçilerin özlük dosyalarının oluşturulması
- Fakültelerin staj yapan öğrencilerinin sosyal güvenlik sigortası işlemlerinin yapılması,
- Çalışanların izin, hastalık, iş kazası, emeklilik, sigorta vb. işlemlerinin yürütülmesi,
- Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma programı için Üniversitemizde koordinasyonu ve uygulama esaslarını belirlemek ve yürütmekten sorumludur.

1.3.6.3.Tahakkuk Birimi

Tahakkuk, tüm satın alma, belge takibi ve işlemlerinin yapıldığı bölümlerdir. Satın alma ile ilgili, tüm evraklar düzenlenip, kontrol edilip imzaları tamamlandıktan sonra ödeme emri yapılır, Başkanlığımız bütçe takip birimince kayıt işlemini yapıldıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ödeme için gönderir.

2.AMAÇ VE HEDEFLER

2.1.İdarenin Amaç ve Hedefleri

Tablo-17’de idareni stratejik amaç ve hedefleri detaylı olarak verilmiştir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Etkinliklere Katılım Sayısı ve Maddi Desteğin Artırılmasının Sağlanması	Bilimsel, Kültürel ve Sportif etkinliklere katılan öğrenci sayısını arttırmak Faaliyetlere ayrılan bütçenin her yıl en az %5 arttırılmasını sağlamak. Etkinlik çeşitliliğini ve sayısını arttırmak
Fiziki Mekan Olanaklarının Artırılması	Kulüp odaları, çok amaçlı kullanılabilir kültür merkezi ve spor alanları gibi mekanların sayısının arttırılması için talep de bulunmak. esks uygulamasının Üniversitemiz tüm birimlerinin kullanımını sağlamak.
Stant ve Diğer Etkinlik Gelirlerinin Arttırılması	Stant ve diğer etkinlikler için üstü kapalı alanların yapılması talebinde bulunmak
Öğrenci Kulüp Etkinlikleri İçin İşbirliği ve Sponsor Desteğinin Sağlanması	Öğrenci kulüplerinin işbirliği aşamasında başvuru sisteminde işbirliği ile ilgili olarak ek güncelleştirmeler sağlanmış olup, daha verimli bir altyapı sağlanmıştır

Tablo-17. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Amaç ve Hedefleri

2.2.Temel Politikalar ve Öncelikler

1- Teknolojiyi iyi kullanarak vermiş olduğumuz hizmetleri daha geniş bir alana yayıp tüm öğrenci ve personelimizin faydalanmasını sağlamak ve zamanında ve hızlı hizmetler vermek.

2- Öğrencilerimizin Sağlık, Kültür, Spor, Beslenme, Barınma ve diğer alanlarda daha iyi hizmet vermek için öğrencilere hizmet vermiş olduğumuz alanların daha da iyileştirilmesi ve öğrencilerimizin yurt içi ve yurt dışındaki faaliyetlere katılımlarını sağlamak için gerekli yatırımlar yapılmaktadır.

3- Eğitim-Öğretim hizmeti veren Akademik birimlerimize bütçe imkânlarımız çerçevesinde kullanmış oldukları bina ve hizmet yerleri için bakım onarım ve her türlü malzeme giderleri karşılanmıştır.

4- Öğrenci ve personelimizin sadece eğitim öğretim faaliyetleri ile ilgili değil gerek sosyal ve gerekse de kültürel anlamda eğitim ve öğretim yılının yorgunluğunu atacak etkinlikler düzenlemektir.

5- Başkanlığımız personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenerek hizmet içi eğitimlerinin sağlanması için Personel Daire Başkanlığına bildirilmesidir.

3.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Başkanlığımızın yapmış olduğu faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler bu başlık altında anlatılmıştır.

3.1.Mali Bilgiler

Başkanlığımızın bütçesi 5 ana başlıktan oluşmaktadır. Bu başlıklar; beslenme, barınma, sağlık, kültür - spor ve diğer hizmetlerdir.

3.1.1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Gelirleri

Başkanlığımıza ait 2025 yılı bütçe gelirleri Tablo-18’de verilmiştir.

2025	Bütçe Tahmini (₺)	Gerçekleşme Toplamı (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	382.386.839,00	311.026.832,99	81%

Tablo-18. Bütçe Gelirleri

Bütçe Giderleri

Başkanlığımız bütçe giderleri Tablo-19'da verilmiştir.

2025	2025 Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	2025 Gerçekleşme Toplamı (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
01 - Personel Giderleri	165.598.839,00	104.526.232,44	63%
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.917.000,00	11.626.303,64	97%
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	202.221.000,00	193.072.301,47	95%
06 - Sermaye Giderleri	2.650.000,00	1.801.995,44	68%
Bütçe Gelir/Gider Toplamı	382.386.839,00	311.026.832,99	81%

Tablo-19. Bütçe Giderleri

3.1.2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

1- Personel Giderlerindeki bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri genel olarak aşağıdaki gibidir

- Gündemdeki yasa tasarılarının uygulanamaması
- Zam oranlarının düşük seviyelerde kalması

2- Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerindeki bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri genel olarak aşağıdaki gibidir

- Gündemdeki yasa tasarılarının uygulanamaması
- Zam oranlarının düşük seviyelerde kalması

3-Mal ve hizmet alım giderleri bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri genel olarak aşağıdaki gibidir

- Uygulanan tasarruf tedbirleri,
- Projelerin yetişmemesi,
- Bürokratik engeller.

4- Sermaye giderleri bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri genel olarak aşağıdaki gibidir

- Uygulanan tasarruf tedbirleri,
- Projelerin yetişmemesi,
- Bürokratik engeller.

3.2.Performans Bilgileri

3.2.1.Faaliyet ve Proje Bilgileri

Başkanlığımızın 2025 yılı faaliyet ve projelerine aşağıda sırayla başlıklar halinde yer verilmiştir.

3.2.1.1.Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde 2025 yılı içerisinde yapılan hizmetlerle ilgili bilgiler Tablo-20’de verilmiştir.

Muayene Sayıları	Toplam
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	4.616
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1424
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	262
Diyet ve Beslenme Polikliniği	121
Yapılan Tetkik Sayısı	107
Toplam	6.530

Tablo-20. Mediko-Sosyal Merkezi Hizmetleri

3.2.1.2.Kültürel ve Sportif Faaliyetler

Üniversitemiz birimleri ve kulüplerimiz tarafından 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen etkinlik tür ve sayıları Tablo 21’de verilmiştir.

Etkinlik Türü	Sayısı	Etkinlik Türü	Sayısı
Gezi/Ziyaret	214	Münazara	15
Eğitim	314	Tiyatro Provası	56
Konferans	160	Sunum	20
Söyleşi/Sohbet	144	Konser/Müzik Dinletisi	12
Seminer	115	Dinleti	7
Sosyal Sorumluluk	98	Tiyatro Gösterisi	7
Kahvaltı/Piknik/Yemek/Davet	84	Yarışma (Katılım)	10
Film Gösterimi	41	Bilim/Bilişim Günleri	3
Workshop	76	Stant Açma	11
Kitap Tahlili	38	Şenlik/Şölen	8
Toplantı	24	Kongre	8
Teknik Gezi	63	Spor Organizasyonu	10
Etkinliğe Katılım	23	Sınav	5
Sportif Etkinlik	28	Festival	2
Panel	24	Ders	2
Sempozyum	32	Hizmetiçi Eğitim	1
Kültür/Sanat Etkinlikleri	45	Sertifika Programı	1
Oryantasyon	29	Tören	3
Yarışma (Düzenleme)	28	Sergi	4
Kariyer Günleri	24	Mezuniyet Töreni	2
Çalıştay	17	Forum	1
Alan Uygulamaları	15	Afiş Asma	2
Toplam			1.827

Tablo-21. Üniversitemiz Gerçekleştirilen Etkinlik Türleri ve Sayıları

3.2.1.2.1.Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemiz bünyesinde 2025 Aralık ayı itibariyle aktif olarak faaliyet gösteren 249 öğrenci kulübü bulunmaktadır. Kulüplerin birimlere göre dağılımı Tablo 22’de verilmiştir.

Sıra No	Fakülte/Yüksekokul/Enstitü	Kulüp Sayısı
1	Atatürk Eğitim Fakültesi	29
2	Hukuk Fakültesi	24
3	Mühendislik Fakültesi	21
4	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	20
5	Teknoloji Fakültesi	18
6	İlahiyat Fakültesi	18
7	İşletme Fakültesi	16
8	İktisat Fakültesi	15
9	Tıp Fakültesi	14
10	Fen Fakültesi	14
11	Sağlık Bilimleri Fakültesi	11
12	Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
13	İletişim Fakültesi	8
14	Spor Bilimleri Fakültesi	6
15	Güzel Sanatlar Fakültesi	6
16	Eczacılık Fakültesi	5
17	Finansal Bilimler Fakültesi	4
18	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3
19	Dişhekimliği Fakültesi	3
20	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
21	Yabancı Diller Yüksekokulu	2
22	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
23	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1
	Toplam	249

Tablo-22. Öğrenci Kulüplerinin Yüksekokul/Fakülte Dağılımı ve Sayıları

Başkanlığımız imkanlarıyla geliştirilen **e-sks** uygulaması ile öğrenci kulüplerimiz çevrimiçi etkinlik yapabilme, kulüp kurabilme, kulüplerini güncelleştirebilme imkanı sağlanmıştır. Öğrenci kulüplerimiz bilimsel, sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal alanda düzenlemiş oldukları etkinlikler ile öğrencilerimizin bu etkinliklerden faydalanması sağlanmıştır. Başlıca bazı etkinliklere ait görseller aşağıda sunulmuştur. 2025 yılında faaliyet gösteren Öğrenci Kulüplerinin listesi **Ek-1** de sunulmuştur.

Kulüp Etkinliklerinden Görüntüler;



3.2.1.2.2.Ücretsiz Kurslar

Üniversite öğrencilerinin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Başkanlığımızın düzenlediği kurslara ait bilgiler Tablo 23’de verilmiştir.

2025 - 2026 Dönemi Ücretsiz Öğrenci Kurslarımız	Başvuran Öğrenci Sayısı
Bağlama Kursu	97
Diksiyon	537
Etkili ve Hızlı Okuma	257
Fotoğrafçılık	285
Fön Çekimi	59
Gitar Kursu	315
Hüsnü-i Hat (1. Seviye)	82
İlk Yardım	313
İş Sağlığı ve Güvenliği	88
İşaret Dili	392
Kara Kalem	196
Kuaförlük	93
Manikür ve Pedikür	86
Minyatür	75
Örgü - Amigrumi	169
Pilates	286
Protez Tırnak	140
Sosyal Hayatta İletişim	192
Tiyatro Kursu	337
Türk Halk Müziği Koro Kursu	54
Türk Halk Oyunları Kursu	112
Türk Sanat Müziği Koro Kursu	65
Toplam	4.230

Tablo-23. Başkanlığımız Tarafından Organize Edilen Ücretsiz Öğrenci Kursları

Kurs Etkinliklerinden Görüntüler



3.2.1.2.3.Sosyal – Sportif Faaliyetler

2025 yılında çeşitli sportif faaliyetler düzenlenmiş olup Geleneksel Rektörlük Kupası “MarmaraCup’25” hem öğrencilerimiz hem de personellerimiz arasında başlatılmıştır.



MARMARA CUP'25

REKTÖRLÜK TURNUVASI 2025 AÇILIŞ KARŞILAŞMALARI

 BASKETBOL 2024 2 ARALIK 12.00	 KADINLAR VOLEYBOL 2024 3 ARALIK 11.00	 ERKEKLER VOLEYBOL 2024 4 ARALIK 11.00
--	--	--

📍 **ŞEHİT ÖMER HALİDEMİR SPOR SALONU**
GÖZTEPE YERLEŞKESİ

 **MARMARA**
UNİVERSİTESİ

voleybol
futbol
basketbol



2025 yılında yurtiçi/yurtdışı kültürel ve sportif faaliyetlere katılan öğrencilerimize/kulüplerimize ve birimlerimize yapılan desteklere ait bilgiler Ek-2, Ek-3, Ek-4’de ayrıntılı olarak verilmiştir.

3.2.1.3.Beslenme Hizmetleri

Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Tüm kampüslerimizde ki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yemek Hizmeti Verilen Birimler;

Bulunduğu Yerleşke	Yemekhane Sayısı	Yemekhane Alanı (m2)	Yemekhane Kapasitesi
Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	300	148
Anadolu Hisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	120	88
Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	500	550
Başbüyük Sağlık Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Personel/ Öğrenci Yemekhanesi	1	6.000	1.177
Dragos Dr. Mehmet Genç Külliyesi Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	2.000	890
Göztepe Yerleşkesi /Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	5.000	2.500
Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri MYO Personel/Öğrenci Yemekhanesi	1	200	104
Maltepe Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yerleşkesi Personel /Öğrenci Yemekhanesi	1	5.844	4.000
TOPLAM	8	19.964	9.457

2025 Yılı yemek katkı payı ücretleri Tablo-24’de ve 2025 yılı yemek hizmetinden yararlanan kişi sayıları Tablo-25’de verilmiştir.

2025 Yılı Yemek Katkı Payı Ücretleri	
Açıklama	Katkı Payı Ücreti (₺)
Öğrenci (Öğle)	45
Öğrenci (Akşam)	45
Burslu Öğrenci (Tek Öğün)	0
Ek Gösterge 0000-2800	90

Ek Gösterge 2801-4200	95
Ek Gösterge 4201-5400	100
Ek Gösterge 5401-	105
İşçi (Toplu Sözleşmede Ödenen Tutar Kadar)	260,87

Tablo-24. 2025 Yılı Yemek Katkı Payı Ücretleri

2025 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	
Kadro/Pozisyon Derece Durumu	Kişi Sayısı
Öğrenci	788.470
Burslu Öğrenci (Tek Öğün)	77.390
Ek Gösterge 0000-2800	34.055
Ek Gösterge 2801-4200	68.925
Ek Gösterge 4201-5400	9.073
Ek Gösterge 5401 -	10.313
İşçi ve Diğer Personel	10.684
Toplam	998.910

Tablo-25. 2025 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayıları

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir. Gerektiğinde numunelerin gıda kontrol laboratuvarında analizleri yaptırılarak raporlar Başkanlığımız internet sitesinde ilan edilmektedir.

İkinci eğitim yapılan ve öğrenci yurtlarımızın bulunduğu yerleşkelerimizde öğlen ve akşam yemek hizmeti verilmektedir. Tüm yerleşkelerimizde eğitim öğretim döneminde yemek hizmetinden yararlanan sayısı; eğitimin devam ettiği aktif dönemde günlük ortalama 9.000 kişidir ve 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve öğrenci yemekhanemizde akademik/ıdari personelimizin de yararlanabileceği vejetaryen, vegan ve glutensiz yemek menüsü hizmeti uygulanmaktadır.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri tarafından yapılmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personellerin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır.

Düzenli ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin genel bakım hizmetleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında yemekhanemizden çıkan artık yemekler isteyen hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.



3.2.1.3.1.Kantin - Kafeterya

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Dairemiz tarafından oluşturulan komisyonunca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Başkanlığımızca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

3.2.1.4.Barınma Hizmetleri

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı bir adet kız öğrenci, bir adet de erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzun 724 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdumuzun ise 534 erkek öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler. Yurtlarımıza ait bilgiler Tablo 26'da verilmiştir.

Bulunduğu Yerleşke	Adı	Alanı (m2)	Kapasitesi
Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791	534
Mehmet Genç Külliyesi	Kız Yurdu (Y1-3veY1-4Blok)	14.446	724
Toplam		25.237 m2	1.258 Kişi

Tablo-26. Yurtlarımıza Ait Bilgiler ve Alanları.

3.2.1.5.İdari Hizmetlerimiz

3.2.1.5.1.Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. Bir öğrencinin aylık maksimum çalışacağı süre 45 saat olup, asgari ücretin saat ücreti verilmektedir.

2025 yılında çalışan öğrencilerimizin dağılımı Tablo 27'de, çalışan öğrencilerimizin birim dağılımı ise Tablo 28'de verilmiştir.

Aylar	Öğrenci Sayısı	Aylar	Öğrenci Sayısı
Ocak	540	Temmuz	167
Şubat	535	Ağustos	163
Mart	521	Eylül	161
Nisan	505	Ekim	185
Mayıs	498	Kasım	112
Haziran	489	Aralık	122

Tablo-27. 2025 Yılında Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayılar

2025 Yılı Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalışma Programı Verileri		
Birim	Öğrenci Sayısı	
	Kız	Erkek
Akademik Gelisim Birim Koordinatörlüğü	0	1
Atatürk Eğitim Fakültesi	17	14
Avrupa Arastirmalari Enstitüsü	2	1
Bilgi Islem Daire Baskanligi	7	31
Bilimsel Arastirma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAPKO)	3	2
Dijital Beseri Bilimler Uygulama ve Arastirma Merkezi	2	2
Doga Bitkileri ve Su Ürünleri Uygulama ve Arastirma Merkezi Müdürlüğü	1	0
Döner Sermaye Isletme Müdürlüğü	2	1
Eczacilik Fakültesi	2	2
Egitim Bilimleri Enstitüsü	6	1
Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Arastirma Merkezi	1	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	0
Fen Fakültesi	14	3
Finansal Bilimler Fakültesi	0	4
Gastroenteroloji Enstitüsü	2	0
Genel Sekreterlik	4	0
Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Arastirma Merkezi Müdürlüğü	1	0
Gönüllülük Faaliyetleri Birim Koordinatörlüğü	1	1
Göztepe Yerleskesi Kampüs Amirliği	1	0
Güzel Sanatlar Enstitüsü	4	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	9	3
Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Uygulama ve Arastirma Merkezi Müdürlüğü	0	1
Hukuk Fakültesi	4	2
Hukuk Müsavirligi	5	0
Idari ve Mali Isler Daire Baskanligi	1	4
Iktisat Fakültesi	7	4
Ilahiyat Fakültesi	15	5
İletisim Fakültesi	8	3
Inovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Arastirma Merkezi Müdürlüğü (MITTO)	3	2
Insan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	11	5
İslam Ekonomisi ve Finansi Enstitüsü	3	0
Isletme Fakültesi	5	4
Kalite Koordinatörlüğü	1	0

Kampüskart Koordinatörlüğü	19	2
Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü	3	2
Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Arastırma ve Uygulama Merkezi	2	3
Koruma ve Güvenlik Sube Müdürlüğü	1	2
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	6	4
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	29	17
Mehmet Genç Külliyesi Kampüs Amirliği	2	0
Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü	1	1
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1	1
Mühendislik Fakültesi	8	10
Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Arastırma Merkezi Müdürlüğü	2	3
Nüfus ve Sosyal Politikalar Arastırma ve Uygulama Merkezi	6	0
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Arastırmaları Enstitüsü	1	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2	3
Personel Daire Başkanlığı	5	2
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Arastırma Merkezi Müdürlüğü	0	1
Rektör Danışmanlığı	3	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	64	64
Siyasal Bilgiler Fakültesi	5	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6	1
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	1
Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü	1	2
Spor Bilimleri Fakültesi	9	11
Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Arastırma Merkezi	1	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2	1
Sürekli Eğitim Merkezi	6	2
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	8	11
Teknoloji Fakültesi	11	10
Tekstil ve Yazma Eserler Konservasyon ve Restorasyon Uygulama ve Arastırma Merkezi	4	3
Tıp Fakültesi	2	3
Türkiyat Arastırmaları Enstitüsü	5	0
Türkiye-Fransa İlişkileri Uygulama ve Arastırma Merkezi	1	1
Uluslararası İlişkiler Arastırma ve Uygulama Merkezi	1	1
Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	9	5
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	3
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Arastırma Merkezi Müdürlüğü	5	5
Yabancı Diller Yüksekokulu	6	5
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5	3

Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	2	0
Toplam	401	291

Tablo-28. 2025 Yılında Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Birim Dağılım Verileri

3.2.1.5.2.İŞKUR Gençlik Programı

2025 yılından itibaren Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) tarafından başlatılan “İŞKUR Gençlik Programı” Üniversitemizde de aktif olarak Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

Program kapsamında görev alan öğrenciler kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. Bir öğrencinin haftalık maksimum çalışacağı süre 3 gün olup, Bakanlık tarafından belirlenen ve İŞKUR tarafınca ilan edilen aylık ücret olarak verilmektedir.

2025 yılı Mart ayında başlayan ve Haziran ayında sonlanan program kapsamında toplamda 879 öğrencimiz çalışmış olup; çalışan öğrencilerimizin yerleşke bazlı dağılımı Tablo 29’de belirtilmiştir.

2025 – 2026 dönemini kapsayan ve 17 Kasım 2025 tarihinde başlayan program kapsamında 1.548 öğrencimiz çalışmaya başlamış olup; çalışan öğrencilerimizin yerleşke bazlı dağılımı ise Tablo 30’de verilmiştir.

2024 – 2025 Dönemi (3 Mart 2025 – 30 Haziran 2025) İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayısı		
Sıra No	Yerleşke Adı	Öğrenci Sayısı
1	Göztepe Yerleşkesi	245
2	Anadoluhisarı Yerleşkesi	27
3	Sultanahmet Yerleşkesi	11
4	Bağlarbaşı Yerleşkesi	35
5	Kartal Yerleşkesi	6
6	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Maltepe Yerleşkesi	302
7	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Sağlık Yerleşkesi	135
8	Mehmet Genç Külliyesi	112
9	Acıbadem Yerleşkesi	6
Toplam		879

Tablo-29. 2025 Dönemi İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayısı

2025 – 2026 Dönemi (17 Kasım 2025 – Devam Ediyor) İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayısı		
Sıra No	Yerleşke Adı	Öğrenci Sayısı
1	Göztepe Yerleşkesi	401
2	Anadoluhisarı Yerleşkesi	37
3	Bağlarbaşı Yerleşkesi	76
4	Kartal Yerleşkesi	16
5	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Maltepe Yerleşkesi	429
6	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Sağlık Yerleşkesi	315
7	Mehmet Genç Külliyesi	253
8	Acıbadem Yerleşkesi	21
Toplam		1.548

Tablo-30. 2025 – 2026 Dönemi İŞKUR Gençlik Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayısı

3.2.1.5.3. Web Hizmetleri

Elektronik ortamda verdiğimiz web sayfası hizmetini daha da geliştirerek verdiğimiz hizmetleri web ortamında öğrenci ve personelimize en hızlı şekilde iletmek ve faaliyetlerimize yönelik kayıtları web ortamında yapılması amaçlanmaktadır.

2025 yılında önceki yıllar da yapılan projelerimiz geliştirilmeye devam edilmiştir. Başkanlığımız tarafından e-SKS web uygulaması ile öğrenci kulüplerinin çevrimiçi etkinlik yapabilmeleri, burs, yurt ve diğer başvuruların elektronik ortamda alınması, Üniversitemize ait salonların çevrimiçi rezervasyon yapabilmelerine imkan sağlayan web tabanlı yazılım güncelleştirilmiştir.

Öğrencilerimiz ve personellerimizin “**Glutensiz Yemek Menüsü**” tercih uygulamasına “**Vegan**” menü de eklenerek daha kapsamlı ve interaktif bir kimliğe büründürülmüştür.

e-SKS sistemimizde olan başka bir güncelleme ile “**Turnuva Yönetim**” sayfamıza online olarak takımların esame listelerinin girişi sağlanmış olup, bu sayede hızlı bir şekilde maç öncesi hazırlıklarının tamamlanması sağlanmıştır.

Üniversite öğrencilerinin istihdam edilebilirliğini artıracak bilgi, beceri, çalışma alışkanlığı ve disiplinini kazandırmak üzere Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) tarafından devlet üniversiteleriyle iş birliği yapılarak düzenlenen ve bir aktif işgücü programı olan İŞKUR Gençlik Programı başlamıştır. Bu program kapsamında “**İşkur Yönetim**” modülü e-sks sistemine eklenerek başvuru – evrak doğrulama – puantaj ve maaş işlemleri başta olmak üzere tüm gereklililer online olarak sisteme dahil edilmiştir.

4- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1.Üstünlükler

- Öğrenci kulüp sayısının fazlalığı
- Kampüslerimizin şehir merkezlerinde olması
- Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu etkinliklerine katılım oranının ve başarısının yüksek olması
- Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma programını ilk uygulayan ve en fazla öğrenci çalıştıran üniversite olması
- Çalışan personelin eğitim düzeyinin yüksek olması.
- Dijital üniversite ve kampüse doğru eğilim çalışmaları

4.2.Zayıflıklar

- Kampüslerin dağınık olması (organizasyon güclüğü yaratması)
- Kampüslerde kültür, spor ve diğer sosyal alanların yetersiz olması (kulüp odaları, yurt ve yemekhane alanları, yapılaşmalarda sosyal alanların oluşturulmasına öncelik verilmesi)
- Stant alanı yetersizliği (kampüslerde üstü kapalı fiziki mekanların oluşturulması)
- Personel değişim hızı (nakil, yetişmiş personelin başka kurumlara geçme isteği)
- Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından öğrenci katkı paylarının zamanında ödenmemesi (avans verilmesinin önerilmesi)
- Emekli personel yerine yeni personel sağlanamaması
- Sosyal tesislerin yetersizliği (öğrenci ve personelin faydalanacağı tesislerin oluşturulması)
- Kurumsal aidiyet duygusunun zayıflığı (personelerle yönelik kurumsal düzeyde sosyal faaliyetlerin düzenlenmesi, personel atamalarında liyakata dikkat edilmesi)

4.3.Fırsatlar

- Kamu ve özel sektör kurumları ile işbirliği olanaklarının yüksek olması (burs, staj, iş bulma vb. olanakların olması)
- Öğrenci sayısının fazlalığı (dış kuruluşların tanıtım faaliyetleri için mekan tahsis oranlarının artırılarak gelir artışı yaratılması imkanı)
- Etkinlikler için sponsor bulma imkanları (ulusal ve uluslararası etkinliklerde başarı sıralamasında üniversitemizin üst sıralarda yer alması ve öğrenci sayısının fazla olması etkinlikler için sponsor bulma imkanını kolaylaştırmaktadır)
- Üniversite-sanayi işbirliğini teşvik edici politikaların artması (öğrenci kulüplerinin sanayi kuruluşları ile işbirliği içinde etkinlik düzenlemesi)

4.4.Tehditler

- Mevzuat değişikliklerinin sıklığı
- Sağlık sistemindeki mevzuat değişikliği (mediko sosyal merkezinin işlevsiz kalması)
- Personelin kadrosu ile yapılan görev uyumsuzlukları (hakedilen kadrolara atanmalarının yapılması)

4.5.Değerlendirme

- Hizmet içi eğitim programlarının çeşitlendirilmesi
- Çalışanların kalifiye eleman olmaması
- Çalışan personelin hak ettiği kadrolara atanmamaları.

5.EKLER

- Ek-1. Öğrenci Kulüpleri Listesi
- Ek-2. Yurt İçi Kültürel Etkinlikler
- Ek-3. Yurt İçi Sportif Faaliyetler
- Ek-4. Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler

5.1.Ek-1. Öğrenci Kulüpleri Listesi

Sıra No	Öğrenci Kulüpleri Listesi
1	Akademi ve Teknoloji Organizasyon Merkezi Kulübü
2	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Kulübü
3	Aksiyon Edebiyat Ve Fikir Kulübü
4	Alman Filoloji Kulübü
5	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü
6	Anadolu Gençlik Kulübü
7	Anda Hukuk Kulübü
8	Anime ve Çizgi Roman Kulübü
9	Atatürkçü Düşünce Kulübü
10	Atılım Ve Gençlik Kulübü
11	Atlas Kulübü
12	Avrupa Birliği Kulübü
13	Avrupa Gençlik Parlamentosu Kulübü
14	Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
15	Basım Teknolojileri Kulübü
16	Beslenme ve Diyetetik Kulübü
17	Bilgi ve Değerler Kulübü
18	Bilgi Yönetimi Kulübü
19	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü
20	Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Kulübü
21	Bilişim Teknolojileri Kulübü
22	Biyolojik Bilimler Kulübü
23	Biyomühendislik Kulübü
24	Blues - Caz ve Çok Sesli Müzik Kulübü
25	Cansalığı Kulübü
26	Coğrafya Kulübü
27	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü
28	Çocukluk Kültürü Kulübü
29	Düşünen Türkler Kulübü
30	Dans Kulübü
31	Denetim Kulübü
32	Deneyimsel Eğitim Kulübü
33	Dijital İkiz ve Otonom Teknolojileri Kulübü
34	Dijital Kültür ve Medya Kulübü
35	Doğa Sporları Ve Afetle Mücadele Kulübü
36	Doktorlar Tiyatrosu Kulübü
37	Doktrin Hukuk Kulübü
38	Drama Kulübü
39	Duvarsız Öğrenme Kulübü
40	Düşlerden Gülüşlere Kulübü
41	Edebiyat ve Dijital Entegrasyon Kulübü
42	EDGÜ Hukuk ve Gençlik Kulübü

43	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Kulübü
44	Engelsiz Marmara Kulübü
45	Fetih Nesli Kulübü
46	Fikir Talimi Kulübü
47	Finansal Piyasalar Kulübü
48	Fiziksel Aktivite Kulübü
49	Gastrokültür Kulübü
50	Geleceğin Öğretmeni Kulübü
51	Geleceğin Teknolojileri Kulübü
52	Geleneksel Resim Kulübü
53	Genç Perspektif Kulübü
54	Genç Gönüllüler Kulübü
55	Genç Vizyon Kulübü
56	Genetik Nörobilim ve Medikal Teknolojiler Kulübü
57	Haydarpaşa Hukuk Kulübü
58	Hayırda Yarışanlar Kulübü
59	Hispanik Dil, Tarih Ve Kültür Kulübü
60	Hukuk Ve Diplomasi Kulübü
61	İktisat Kulübü
62	İngiliz Kültür ve Edebiyatı Kulübü
63	İngilizce Etkinlik ve Münazara Kulübü
64	İngilizce İktisat Kulübü
65	İngilizce İlahiyat Kulübü
66	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü
67	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü
68	İslam Dünyası Eğitim ve Araştırmaları Kulübü
69	İslam Tarihi ve Medeniyeti Araştırmaları Kulübü
70	İtibar Hukuk Kulübü
71	İyiliğin Geleceği Kulübü
72	Kadın Hakları Kulübü
73	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü
74	Katre Ve İrfan Kulübü
75	Kimya ve Sektör Kulübü
76	Kolektif Ağ Kulübü
77	Kompozit Teknolojileri Kulübü
78	Kuantum Marmara Kulübü
79	Küresel Diplomasi Kulübü
80	Müzik ve Gezi Kulübü
81	Müzik Ve Prodüksiyon Kulübü
82	Makine Mühendisliği Kulübü
83	Maliye ve Gelişim Kulübü
84	Marmara Özel Eğitim Kulübü
85	Marmara Üniversitesi Adli Bilimler Kulübü
86	Marmara Üniversitesi Afet ve Amatör Telsiz Kulübü
87	Marmara Üniversitesi Barok Müziği Kulübü

88	Marmara Üniversitesi Dijital Oyun ve Esport Kulübü
89	Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Öğrencileri Birliği Kulübü
90	Marmara Üniversitesi Dişhekimliği Öğrencileri Kulübü
91	Marmara Üniversitesi Ekonomi ve Girişimcilik Kulübü
92	Marmara Üniversitesi El Emeği ve Sanat Kulübü
93	Marmara Üniversitesi Folklor Kulübü
94	Marmara Üniversitesi Genç Kalite Kulübü
95	Marmara Üniversitesi Genç Kızılay Kulübü
96	Marmara Üniversitesi Girişimcilik Kulübü
97	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü
98	Marmara Üniversitesi Kafkasya Çalışmaları Kulübü
99	Marmara Üniversitesi Kış Sporları Kulübü
100	Marmara Üniversitesi Mimarlık Kulübü
101	Marmara Üniversitesi Motosiklet Kulübü
102	Marmara Üniversitesi Otomotiv Kulübü
103	Marmara Üniversitesi Saç ve Güzellik Kulübü
104	Marmara Üniversitesi Sağlık Teknolojileri Kulübü
105	Marmara Üniversitesi Sanat Etkinlikleri Kulübü
106	Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası Kulübü
107	Marmara Üniversitesi Türk Tıp Öğrencileri Uluslararası Birliği Kulübü
108	Marmara Üniversitesi Tenis Kulübü
109	Marmara Üniversitesi Tıp Eğitimi Ve Sosyal Faaliyet Kulübü
110	Marmara Üniversitesi Toplum Gönüllüleri Kulübü
111	Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Kulübü
112	Marmara Aktüerya ve Risk Kulübü
113	Marmara Armoni Rock Orkestrası Kulübü
114	Marmara Astronomi Kulübü
115	Marmara Bilim Kariyer Kulübü
116	Marmara Bilim ve Teknoloji Kulübü
117	Marmara Bilişim Kulübü
118	Marmara Blokszincir Kulübü
119	Marmara Ebelik Kulübü
120	Marmara Eczacılık Bilimsel Araştırmalar Kulübü
121	Marmara Eczacılık Kulübü
122	Marmara Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Kulübü
123	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü
124	Marmara Esport ve Oyun Kulübü
125	Marmara Felsefe Kulübü
126	Marmara Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon Kulübü
127	Marmara Güzel Sanatlar Kulübü
128	Marmara Geçmişten Geleceğe El Sanatları Kulübü
129	Marmara Geliştirici Kulübü
130	Marmara Genç Tema Kulübü
131	Marmara Gençlik ve Demokrasi Kulübü
132	Marmara Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü

133	Marmara Genç Yeşilay Kulübü
134	Marmara Havacılık ve Uzay Kulübü
135	Marmara Hukuk Atölyesi Kulübü
136	Marmara Hukuk Kulübü
137	Marmara Hukuk ve Ekonomi Kulübü
138	Marmara Hukuki Tartışma Kulübü
139	Marmara İlahiyat Hafızlık ve Kuran-ı Kerim Kulübü
140	Marmara İlerleme Kulübü
141	Marmara İnovasyon Kulübü
142	Marmara İnsansız Hava Araçları Kulübü
143	Marmara İspanyolca Kulübü
144	Marmara İstikamet Kulübü
145	Marmara İşletme Kulübü
146	Marmara Kampçılık Kulübü
147	Marmara Karma Aktivite Kulübü
148	Marmara Komedi Kulübü
149	Marmara Kültür Sanat Kulübü
150	Marmara Liderlik Kulübü
151	Marmara Lösev Kulübü
152	Marmara Münazara Kulübü
153	Marmara Matematik Kulübü
154	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
155	Marmara Mühendislik Tasarım Ve Analiz Kulübü
156	Marmara Pickleball Kulübü
157	Marmara Söz Ve Sahne Kulübü
158	Marmara Sanat Ve Edebiyat Kulübü
159	Marmara Sanat Ve Tasarım Kulübü
160	Marmara Savunma Sanayi Kulübü
161	Marmara Sinema Kulübü
162	Marmara Sineteskop Kulübü
163	Marmara Siyasal Kulübü
164	Marmara Siyaset Bilimi Kulübü
165	Marmara Sosyoloji Kulübü
166	Marmara Türk Kültürü Kulübü
167	Marmara Teknofest Kulübü
168	Marmara Teknoloji ve AR-GE Kulübü
169	Marmara Tıp İlmi Araştırmalar Topluluğu
170	Marmara Türkoloji Kulübü
171	Marmara Ultraslan Kulübü
172	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü
173	Marmara Üniversitesi Çocuğun İzinde Kulübü
174	Marmara Üniversitesi Dil ve Kültür Çalışmaları Kulübü
175	Marmara Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği Kulübü
176	Marmara Üniversitesi Farmasötik Akademi Kulübü
177	Marmara Üniversitesi Fenerbahçeliler Kulübü

178	Marmara Üniversitesi Fizik Kulübü
179	Marmara Üniversitesi Fotoğraf Kulübü
180	Marmara Üniversitesi Hayvanları Koruma Kulübü
181	Marmara Üniversitesi Hemşirelik Kulübü
182	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
183	Marmara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Kulübü
184	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
185	Marmara Üniversitesi Psikoloji Kulübü
186	Marmara Üniversitesi Robotik Kulübü
187	Marmara Üniversitesi Rock Müzik Kulübü
188	Marmara Üniversitesi Sağlık Ve Medeniyet Kulübü
189	Marmara Üniversitesi Satranç Kulübü
190	Marmara Üniversitesi Sınıf Öğretmenliği Kulübü
191	Marmara Üniversitesi Sosyal Aktiviteler Kulübü
192	Marmara Üniversitesi Sosyal Gelişim Kulübü
193	Marmara Üniversitesi Su Altı Sporları Kulübü
194	Marmara Üniversitesi Tarih Araştırmaları Kulübü
195	Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kültür, Sanat ve Etkinlik Kulübü
196	Marmara Üniversitesi Türk Sanat Müziği Kulübü
197	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
198	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
199	Marmara Vegan Dayanışma Kulübü
200	Marmara Yargı Kulübü
201	Marmara Yedinci Sanat Sinema Kulübü
202	Marmaralı Kartallar Kulübü
203	Matematik Eğitimi Kulübü
204	Mavi Kelebekler Çocuk Hakları Kulübü
205	Medya Okuryazarlığı Kulübü
206	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
207	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
208	Mirasa Yolculuk Kulübü
209	Modern Araştırmalar ve Strateji Kulübü
210	Mutfak Sanatları Kulübü
211	Mühendislik ve Sürdürülebilirlik Kulübü
212	Müzik ve Organizasyon Kulübü
213	Okçuluk ve Fikriyat Kulübü
214	Otantik Caz Kulübü
215	Öncü Kuşak Kulübü
216	Pazarlama Kulübü
217	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
218	Psikoloji ve İrfan Kulübü
219	Sağlık Yönetimi Kulübü
220	Sanat Tarihi Kulübü
221	Seçkin Hukuk Kulübü
222	Siber Güvenlik Kulübü

223	Sinema ve Dramaturji Kulübü
224	Sinerji Kulübü
225	Sivil Savunma Kulübü
226	Sosyal Bilimler Akademisi Kulübü
227	Sosyal Teknoloji Kulübü
228	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
229	Spor Yönetimi Kulübü
230	Sporda İletişim Ve Sosyal Medya
231	Türk Bürokrasi Diplomasi Kulübü
232	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü
233	Türkçe Öğretmenliği Kulübü
234	Tango ve Swing Kulübü
235	Teknik Elemanlar Kulübü
236	Teknoloji ve Liderlik Kulübü
237	Tekstil Mühendisliği Kulübü
238	Tekstil Ve Moda Tasarım Kulübü
239	Uluslararası Eğitim Ve İş Fırsatları Kulübü
240	Uluslararası Gençlik Çalışmaları Kulübü
241	Uluslararası İlişkiler Kulübü
242	Üniversiteli Trabzonsporlular Kulübü
243	Veri Bilimi Kulübü
244	Veri Bilimi ve İstatistik Kulübü
245	Yapay Zeka ve Yazılım Kulübü
246	YediHilal Marmara Kulübü
247	Yeşil Ekonomi Ve Sürdürülebilirlik Kulübü
248	Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü
249	Yönetim Kulübü

5.2.Ek-2 Yurt İçi Kültürel Etkinlikler

2025 Yılı Yurt İçi Kültürel Etkinlikler					
Sıra No	Etkinlik	Tarih	Gittiği Yer	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
1	Yelken Kulübü	7-9 Mart 2025		7	₺56.199,00
2	Satranç Kulübü	10-13 Mart 2025		9	₺100.433,34
3	Sivil Savunma Kulübü	23-30 Nisan 2025		9	₺47.093,31
				Toplam	₺203.725,65

5.3.Ek-3 Yurt İçi Sportif Faaliyetler

2025 Yılı Yurt İçi Sportif Etkinlikler					
Sıra No	Etkinlik	Tarih	Gittiği Yer	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
1	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Masa Tenisi Şampiyonası	24-29 Şubat 2025	Burdur	9	₺79.560,00
2	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Kickboks Şampiyonası	0-11 Nisan 2025	Balıkesir	14	₺77.700,00
3	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Korfbol Şampiyonu	07-11 Nisan 2025	Kütahya	19	₺182.400,00
4	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Badminton Şampiyonası	13-15 Nisan 2025	Malatya	10	₺86.800,00
5	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Teakwondo Şampiyonası	11-13 Nisan 2025	Muğla	21	₺98.735,00
6	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Karate Şampiyonası	21-23 Mart 2025	Manisa	9	₺10.800,00
7	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Basketbol Şampiyonası	28Nisan-04 Mayıs	Antalya	15	₺203.200,00
8	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Atletizm Şampiyonası	16-18 Mayıs 2025	Diyarbakır	12	₺115.680,00
9	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Hentbol Şampiyonası	12-18 Mayıs 2025	Eskişehir	35	₺457.800,00

10	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Voleybol Şampiyonası	12-18 Mayıs 2025	Eskişehir	35	₺457.800,00
11	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Güreş Şampiyonası	13-17 Mayıs 2025	Karaman	12	₺87.176,00
12	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Kadın Basketbol Şampiyonası	12-18 Mayıs 2025	Eskişehir	19	₺248.520,00
13	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Kadın Futbol Şampiyonası	12-17 Mayıs2025	Burdur	17	₺180.100,00
14	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Yüzme Şampiyonası	23-25 Mayıs 2025	Isparta	10	₺86.400,00
15	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Salon Futbol Şampiyonası	26-30 Mayıs 2025	Ordu	27	₺329.250,00
16	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Futbol Şampiyonası	05-11 Mayıs2025	Burdur	28	₺322.920,00
17	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Bilek Güreşi Şampiyonası	14-19 Mayıs 2025	Burdur	3	₺15.000,00
18	Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Süper Lig Hentbol Şampiyonası	02-05 Temmuz2025	Muğla	24	₺237.360,00
				Toplam	₺3.277.201,00

5.4.Ek-4 Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler

2025 Yılı Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler					
Sıra No	Etkinlik	Tarih	Gittiği Yer	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
1	Bildiri Sunumu (As.... Yı...)	31 Ekim - 01 Kasım 2025	St. Petersburg/Rusya	1	₺20.417,89
2	Sözlü Bildiri Sunumu (En... Mu..... Yo....)	15-19 Eylül 2025	Portekiz	1	₺19.848,20
3	Sözlü Bildiri Sunumu (Mu.... Ta.... Ka.....)	15-19 Eylül 2025	Portekiz	1	₺19.848,20
4	Poster Bildirimi/Sunumu (Ze... Ay...)	09-13 Eylül 2025	Finlandiya	1	₺4.500,00
5	Poster Sunumu (Ze... Ba.....)	25-29 Ağustos 2025	Danimarka	1	₺40.000,00
				Toplam	₺104.614,29



MARMARA
ÜNİVERSİTESİ

Sağlık, Kültür ve Spor
Daire Başkanlığı

2025 MALİ YILI FAALİYET RAPORU SONU

<https://sks.marmara.edu.tr/> - <https://esks.marmara.edu.tr/>
sks@marmara.edu.tr